

**LEISTER**

# **Leister goes digital – Chancen und Herausforderungen**

**Tag des Familienunternehmens**

**Digitalisierung: Zukunftsrezept für Familienunternehmen?**

**Christiane Leister**

**Inhaberin und Präsidentin des Verwaltungsrates Leister AG**

**5. September 2016**

---

**“Was man nicht vermeiden kann  
das sollte man begrüßen”**

**Chinesische Wahrheit**

**Warum es digitale Transformation braucht,  
Chancen, Risiken und Implementierung**

# Ziele Leister - Wettbewerbsvorteile

---

## Effizienz

- Wissensmanagement
- Prozessoptimierungen
- Management Tools

## Kundenfokus

- Kundennutzen
- Kundeninformationen
- Input für R&D, Applikationen, Qualität

## Neue Geschäftsmodelle

- Dienstleistungen, neue Vertriebskanäle

---

**“Digital ist keine Dienstleistung der  
Abteilung Marketing und  
Kommunikation”**

**“Digital betrifft alle  
Unternehmensbereiche und  
alle Mitarbeiter”**

# Leister Digital - Chancen

---

- **Digitale Leadership**
- **Empowerment**
- **Agilität**
- **Real Life Learning**
- **Vernetzung intern und extern**

# Leister Digital - Risiken

---

- **Implementierung**
  - IT-Infrastruktur
  - Wille und Vorbild der Führung
  - Ressourcen
  - Kompetenzen
  
- **Transparenz und Öffnung versus Sicherheit**
  
- **Führungsorganisation und –verhalten**
  - Einfluss nehmen anstelle Hierarchiedenken
  - Abgabe von Kontrolle und Macht
  - Zentral versus dezentral

# Leister Digital - Implementierung

---

- **“Eisbrecher” für die Bereitschaft zum Wandel**
- **Treiber sind VR und Konzernleitung**
- **Kadertagung mit Workshop**
- **Projekt “Leister Digital” mit externem Coach, Sounding Board, Projektleiter mit entsprechendem Know How**

# Leister Digital - Implementierung

---

- **Projektstart mit Leuchtturmprojekten**
- **Auslegeordnung IT-Infrastruktur /-Architektur**
- **Know How und HR-Ressourcen schaffen**
- **Learnings und Tools für Projektmanagement**



# Leister Digital – wie geht es weiter?

---

## Das Projekt “Leister Digital” betrifft:

- **Alle Gruppen-Gesellschaften im In- und Ausland**
- **Die Mehrheit unserer Mitarbeiter auf allen Hierarchiestufen.**

**Die Projekte “Leister Digital” und “IT-Infrastruktur/-Architektur” werden Teilprojekte der Jahresziele 2017.**

---

# Versuch macht klug!

Wann starten Sie?  
Oder sind Sie bereits dabei?